

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

RÉSEAU NOMAD  TRÈS HAUT DÉBIT
ATTRACTIVITÉ  ACCOMPAGNEMENT
DES ENTREPRISES  INNOVATION
NORMANDIE PARTICIPATIONS  EXCELLENCE
IMPULSION  ESS  PRODUITS AGRICOLES  RESSOURCES
MARINES  MODERNISATION DES LYCÉES  ÉQUIPEMENTS  PARCOURS
DE FORMATION • ORIENTATION • INSERTION PROFESSIONNELLE • JEUNESSE
TRANSPORTS • RÉSEAUX FERROVIAIRES • NOMAD • PORTS NORMANDS • AMÉNAGEMENT
NUMÉRIQUE • DÉVELOPPEMENT DURABLE • CULTURE ET PATRIMOINE • SPECTACLES VIVANTS
LIVRE • EXCELLENCE SPORTIVE • NORMANDIE POUR LA PAIX • FONDS EUROPÉENS • PASS MONDE • ASSEMBLÉES • CESER



RÉGION
NORMANDIE

www.normandie.fr

Sommaire

	L'exécution du budget 2019	Page 5
	Pour une économie normande dynamique, attractive & innovante	Page 9
	Pour permettre à chacun de bâtir son avenir, réussir sa formation et son insertion professionnelle	Page 13
	Pour des transports efficaces au service des personnes & de l'économie	Page 19
	Pour un développement durable & équilibré des territoires	Page 23
	Attractivité et rayonnement de la Normandie	Page 27
	Administration régionale	Page 31

Editorial

par **Hervé Morin**,
Président de la
Région Normandie

« Depuis 2016, la Région Normandie a accompagné 1 000 chantiers dans des domaines aussi variés que le sport, la culture, la santé ou encore les travaux de modernisation des centres-villes et centres-bourgs. »

La Normandie est désormais réunifiée depuis plus de quatre ans.

Cette réunification, qui s'est parfaitement déroulée et pour laquelle je militais depuis tant d'années, **nous a permis d'accumuler toute une série d'indicateurs et de signaux positifs depuis 2016.**

Mais comme chacun le sait, **la crise sanitaire et économique liée à la Covid-19 n'a pas épargné la Région.** C'est pour cette raison que j'ai tenu, dès les premiers jours de cette crise, à tout mettre en œuvre pour venir en aide aux entreprises, aux personnels soignants et à l'ensemble des secteurs impactés afin qu'ils en subissent le moins possible ses conséquences.

Néanmoins, avant cette crise, le Conseil régional s'est massivement engagée dans de grands projets nécessaires au développement de la Normandie. En l'espèce, 810 millions d'euros ont été investis l'an dernier.

Je voudrais vous citer trois exemples très concrets qui illustrent cette volonté.

Je pense en tout premier lieu **au plan de modernisation du réseau ferroviaire normand pour lequel 2 milliards d'euros seront au total mobilisés, dont la moitié par la Région**, et qui se concrétise notamment par le renouvellement initié en ce début d'année 2020 des trains des lignes Cherbourg-Caen-Paris et Le Havre-Rouen-Paris.

Je pense également aux financements accordés aux collectivités locales pour les aider à faire aboutir leurs projets. **Depuis 2016, la Région Normandie a ainsi accompagné 1 000 chantiers dans des domaines aussi variés que le sport, la culture, la santé ou encore**

les travaux de modernisation des centres-villes et centres-bourgs. Cela représente un investissement d'environ 507 millions d'euros pour la Région.

Je pense enfin au soutien aux entreprises. Ainsi, **en un peu plus de quatre ans, plus de 2 000 projets de développement d'entreprises ont été soutenus**, ce qui représente un investissement de la Région de 195 millions d'euros. Dans le même temps, près de **600 entreprises ont été sauvées grâce à notre dispositif d'aide aux entreprises en difficulté. Nous avons ainsi évité à 13 000 personnes de se retrouver sans emploi.**

En parallèle de ces investissements nécessaires, j'ai souhaité que la Région Normandie prenne des initiatives fortes au cours des derniers mois dans des domaines où les attentes de nos compatriotes restent, en dépit de la crise, immenses.

J'ai ainsi décidé de lancer un **GIEC normand dont la mission est d'évaluer l'impact du dérèglement climatique en Normandie et de proposer des mesures afin d'en limiter les effets.** J'ai par ailleurs souhaité créer l'**Agence régionale de l'orientation et des métiers de Normandie** dont l'enjeu est de permettre aux jeunes de faire les bons choix en matière d'orientation, en cohérence avec leurs aspirations mais aussi avec les réalités scolaires et économiques de la Région.

Enfin, **je voulais préciser que la crise majeure à laquelle nous faisons face appellera au cours des prochains mois de la part de la Région des réponses fortes.** Il est en effet évident que **la Normandie d'hier ne pourra pas être celle de demain.** Vous pouvez compter sur ma détermination pour être à la hauteur des attentes des Normands !

📊 Chiffres clés 2019

3, 319 MILLIONS D'HABITANTS * 🏠 97,73 % DE TAUX D'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE ANNUEL 📈 810,08 M€ DE DÉPENSES D'INVESTISSEMENT DONT 450 M€ POUR LES TRANSPORTS 🚗 83 M€ D'AIDES ÉCONOMIQUES AUX ENTREPRISES 🏭 3,6 M€ AUX FILIÈRES ÉCONOMIQUES ET PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ 🏠 + DE 23,8 M€ DE CRÉDITS RÉGIONAUX ET FEDER POUR : 64 PROJETS DE RECHERCHE 🧪 255 LYCÉES ET ÉTABLISSEMENTS ASSIMILÉS 📖 133 958 LYCÉENS 🎒 104 525 ÉTUDIANTS 🎓 26 219 APPRENTIS ✂️ 117 000 SALARIÉS 👥 8,77 M€ POUR LE TOURISME 📷 24 909 PERSONNES ENTRÉES EN FORMATION 🏢 ATOUTS NORMANDIE : 136 678 BÉNÉFICIAIRES 👥 13,5 MILLIONS DE VOYAGES SUR LE RÉSEAU TER NORMAND 🏠 2 600 CARS EN CIRCULATION 🚗 1 851 CHÈQUES ÉCO-ÉNERGIE POUR LES PARTICULIERS 🍃 ACCUEIL DE 83 TOURNAGES DE FILMS, TÉLÉFILMS, COURTS MÉTRAGES... 🎬 SOUTIEN À 40 PROJETS D'ARTISTES 🎭 PASS MONDE : 4 045 BÉNÉFICIAIRES 🌐 171 NOUVEAUX PROJETS FEDER ET FSE 📁 COMMISSION PERMANENTE : 1 659 DÉLIBÉRATIONS ADOPTÉES ✅ 1 159 MARCHÉS PUBLICS NOTIFIÉS 📄

[*Insee janvier 2019]

FINANCEMENT

RESSOURCES • BUDGET • RECETTE

ÉQUILIBRE FINANCIER • DÉPENSES • DETTE

DES ENTREPRISES • NORMANDIE PARTICIPATION

IMPULSION • ESS • PRODUITS AGRICOLES • RESSOURCES

MARINES • MODERNISATION DES LYCÉES • ÉQUIPEMENTS • PARCOURS

DE FORMATION • ORIENTATION • IUT • IN PROFESSIONNELLE • JEUNESSE

TRANSPORTS • RESEAUX FERROVIAIRES • PORTS NORMANDS • AMÉNAGEMENT

NUMÉRIQUE • DÉVELOPPEMENT DURABLE • PATRIMOINE • SPECTACLES VIVANTS

ŒUVRE • EXCELLENCE SPORTIVE • NORMANDIE POUR LA PAIX • FORUMS EUROPÉENS • PASS-MONDE • AS-CHÈVÉS • CESSER



L'EXÉCUTION DU BUDGET 2019

2019 correspond une nouvelle fois à une année remarquable en matière d'exécution budgétaire avec des taux d'exécution jamais égalés de 96,92 % en fonctionnement et 98,95 % en investissement.

Investissement record pour la Normandie

Les dépenses de fonctionnement s'élèvent à 1 181 M€, en augmentation maîtrisée de 1,72 % (+ 20 M€) et en diminution de 0,92 % selon la norme d'évolution fixée par l'Etat (contrat Cahors).

Les dépenses d'investissement atteignent de nouveau un niveau record avec un montant total de 810,08 M€ et dont la progression de + 304,4 M€, soit + 60,19 % est d'une ampleur jamais connue.

L'augmentation des recettes de fonctionnement, plus rapide que celle des dépenses, permet de voir l'épargne brute augmenter pour atteindre 316,34 M€, soit + 20,8 M€ (+ 7 %) par rapport à 2018, et 116 M€ de plus que le niveau plancher défini dans la stratégie financière de référence.

La capacité de désendettement reste très en deçà du seuil fixé à 5 années pour s'établir à 1,61 année contre 1,55 année en 2018, avec un tirage de 105 M€ effectué auprès de la Banque européenne d'investissement, qui a permis de financer une partie des investissements (13 %).

Les grands équilibres financiers de l'exercice 2019

Avec 1 497 M€ de recettes et 1 181 M€ de dépenses de fonctionnement, la gestion de l'exercice 2019 a permis de dégager **une épargne brute (excédent des recettes réelles sur les dépenses réelles) de 316,34 M€, en progression de 7 % par rapport à 2018**. Cette épargne brute permet de rembourser le capital de la dette à hauteur de 53,65 M€. L'épargne nette ainsi

obtenue s'établit à 262,68 M€ et finance 32,4 % des investissements dont le montant a progressé d'un peu plus de 60 % par rapport à 2018.

La montée en puissance des investissements a naturellement conduit l'excédent de clôture à diminuer pour atteindre 41,84 M€ au 31 décembre 2019.

Le taux d'exécution n'a jamais été aussi élevé avec 97,73 % (96,92 % en fonctionnement et 98,95 % en investissement), bien supérieur à la moyenne constatée sur la période 2012-2018 qui s'élève à 89,13 %.

Données en M€	CA 2017	CA 2018	CA 2019
(1) Recettes réelles de fonctionnement	1 408,28	1 456,58	1 497,39
(2) Dépenses réelles de fonctionnement	1 142,15	1 161,03	1 181,05
(3) Epargne brute = (1) - (2)	266,13	295,55	316,34
(4) Excédent n-1 reporté	142,12	100,65	149,33
(5) Recettes réelles d'investissement (hors c\1068)*	200,68	217,47	334,91
(6) Dépenses d'investissement (hors dette)	467,23	505,69	810,08
(7) Remboursement du capital de l'emprunt (hors opérations neutres de la dette)	43,80	44,41	53,65
Epargne nette = (3) - (7)	222,33	251,14	262,68
(8) Emprunt souscrit	0,00	74,00	105,00
(9) Excédent d'investissement BA Fonds européens	/	11,76	/
(10) = (3)+(4)+(5)-(6)-(7)+(8)+ (9) Excédent N libre d'affectation	97,90	149,33	41,84
Encours de dette	428,02	457,612	508,96
Capacité de désendettement (en nombre d'années)	1,61	1,55	1,61
Epargne brute / Recettes de fonctionnement	18,90 %	20,29 %	21,13 %

* Hors compte 1068 : excédent de fonctionnement



» Hôtel de Région site de Rouen © Région Normandie

En fonctionnement, les recettes augmentent plus vite que les dépenses :

- les recettes s'élèvent à 1,497 Md€ contre 1,480 Md€ prévu initialement, soit un taux d'exécution de 101,15 % ;
- les dépenses de fonctionnement réalisées en 2019 sont supérieures en montant et en taux d'exécution par rapport à 2018. Elles atteignent 1 181 M€ contre 1 161 M€ et 96,92 % contre 94,65 %.
- L'augmentation de 1,72 % des dépenses par rapport à 2018 reste maîtrisée : les dépenses concernées par le périmètre de la norme d'évolution fixée par l'Etat (contrat Cahors) restent largement en deçà de la limite fixée à 1,2 % et diminuent même de 0,92 %. En effet, ce périmètre exclut les dépenses européennes et nécessite de retraiter certaines dépenses comme celles liées à la prise de compétence des transports scolaires et interurbains.

En investissement, les dépenses progressent fortement conformément aux orientations budgétaires :

- les recettes d'investissement égalent 334,91 M€ contre 342,16 M€ prévus, soit un taux d'exécution de 97,88 %.
- Jamais égalées et bien supérieures à 2018 (505,69 M€), les dépenses d'investissement s'élèvent à 810,08 M€, soit une progression de 60,19 %. Conformément à la maturité des projets atteinte à cette étape du mandat, la trajectoire des dépenses d'investissement 2019 approche de son maxima. Le taux d'exécution s'élève à 98,95 % contre une moyenne de 83,01 % sur la période 2012-2018.

Les ressources de la Région

2^e année du versement de la fraction de TVA avec un dynamisme de 2,18 %

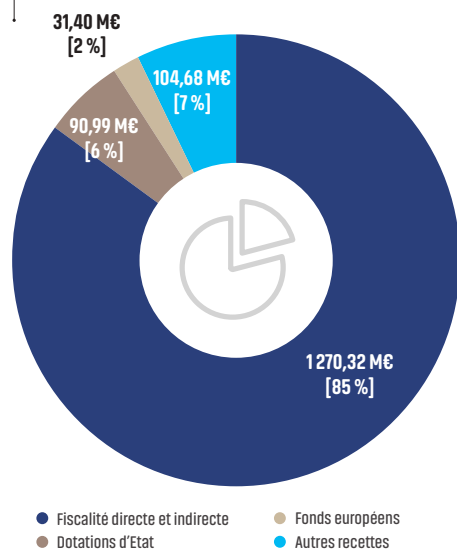
Le montant total des recettes réelles en 2018 (hors emprunt et gestion active de la dette) s'élève à 1,832 Md€, en hausse de 158,25 M€, soit +9,45 % par rapport à 2018.

Les recettes réelles de la Région sont essentiellement des recettes de fonctionnement à hauteur de 82 % (1,497 Md€), celles d'investissement ne représentent que 18 % (334,9 M€) d'entre elles.

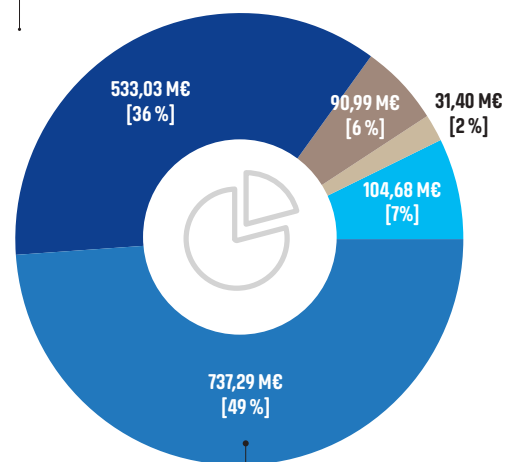
Les recettes fiscales représentent ainsi 85 % des recettes de fonctionnement, soit 1 270 M€.

De manière concomitante, la part relative des dotations d'Etat n'a cessé de baisser depuis 2013, passant de 42 % des recettes de fonctionnement à 6 % en 2019.

Structure des recettes de fonctionnement du CA 2019 (1 497 M€)



Structure 1 497 M€ de recettes de fonctionnement du CA 2019



Autres recettes de fiscalité indirecte (carte grises, attribution de compensation)	TVA	TICPE
307,10 M€ [21 %]	204,39 M€ [14 %]	225,80 M€ [15 %]

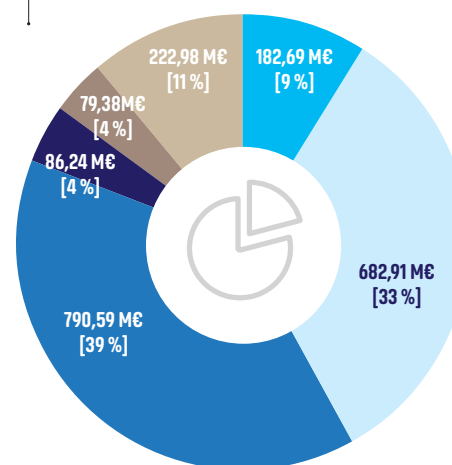
- Fiscalité directe
- Fiscalité indirecte
- Dotations d'Etat
- Fonds européens
- Autres recettes

Les recettes d'investissement, hors emprunt et gestion active de la dette, s'élèvent à 334,9 M€, en hausse de 54 % (+117,44 M€). Cette progression s'explique principalement par la subvention de l'Agence de financement des infrastructures de transport de France (AFITF) dans le cadre de l'acquisition de rames des Trains d'équilibre du territoire (TET), 179 M€ en 2019 contre 61 M€ en 2018.

Les dépenses

Le total des dépenses réelles mandatées en 2019 (hors mouvements neutres de la dette) franchit les 2 milliards d'€ pour atteindre 2,045 Md€, dont 1,181 Md€ de dépenses de fonctionnement et 864 M€ de dépenses d'investissement (dont 56,65 M€ de remboursement en capital de dette).

Structure des dépenses (2,05 Md€) par objectif stratégique - CA 2019



Opérations réelles en M€. (dette comprise et hors mvts neutres de la dette)
NB : les dépenses de personnel et assimilées sont intégrées dans chaque OS

- **OS 01** - Pour une économie normande dynamique, attractive et innovante
- **OS 02** - Pour permettre à chacun de bâtir son avenir, réussir sa formation et son insertion professionnelle
- **OS 03** - Pour des transports efficaces au service des personnes et de l'économie
- **OS 04** - Pour un développement équilibré et durable des territoires normands
- **OS 05** - Pour l'attractivité et le rayonnement de la Normandie
- **OS 06** - Pour une administration performante au service de l'action régionale

La structure des dépenses continue à évoluer avec une part des dépenses relatives aux transports de plus en plus prégnante et qui augmente en 2019 pour atteindre 39 % contre 31 % en 2018. La montée en puissance de la nouvelle compétence des transports interurbains avait généré une hausse des dépenses en 2017 et en 2018. En 2019, la progression des dépenses des transports résulte de la prise de gouvernance des trains Intercités au 1^{er} janvier 2020 avec l'acquisition en 2019 de 40 rames Omneo Premium.

Les dépenses liées à la formation des jeunes et des adultes s'élèvent à 682,91 M€, soit 33 % des dépenses régionales.

Les charges de personnel sont de 208,7 M€, soit 17,7 % des dépenses de fonctionnement.

Les dépenses d'investissement

Les dépenses d'investissement, hors remboursement du capital et gestion active de la dette, s'élèvent à 810,08 M€. 78 % de ces dépenses correspondent à des subventions versées à des tiers, la Région étant le principal financeur des projets d'investissements locaux d'envergure régionale, pour un montant qui passe de 329 M€ en 2018 à 636 M€ en 2019, en hausse de 307 M€.

Les dépenses directes d'équipement évoluent avec un montant total de 120,5 M€ et une progression de 10,3 M€. Ces dépenses directes d'équipement représentent 14,9 % des dépenses contre 21,8 % en 2018.

Les dépenses consacrées aux transports représentent 56 % des dépenses d'investissement en 2019 contre un tiers l'année précédente, soit 450 M€.

Avec 138,6 M€, la formation initiale (enseignement) et continue (formation professionnelle et apprentissage) occupe toujours en 2019 le deuxième poste de dépenses d'investissement.

114,18 M€ sont consacrés à l'action économique (dont le soutien à l'agriculture). Ces dépenses prennent la

L'EXÉCUTION DU BUDGET 2019

forme de subventions d'investissement et d'avances remboursables versées aux entreprises.

Enfin, la Région dédie 76,2 M€ aux territoires et à leur aménagement et 18,8 M€ pour l'attractivité et le rayonnement de la Normandie (culture, sport, tourisme).

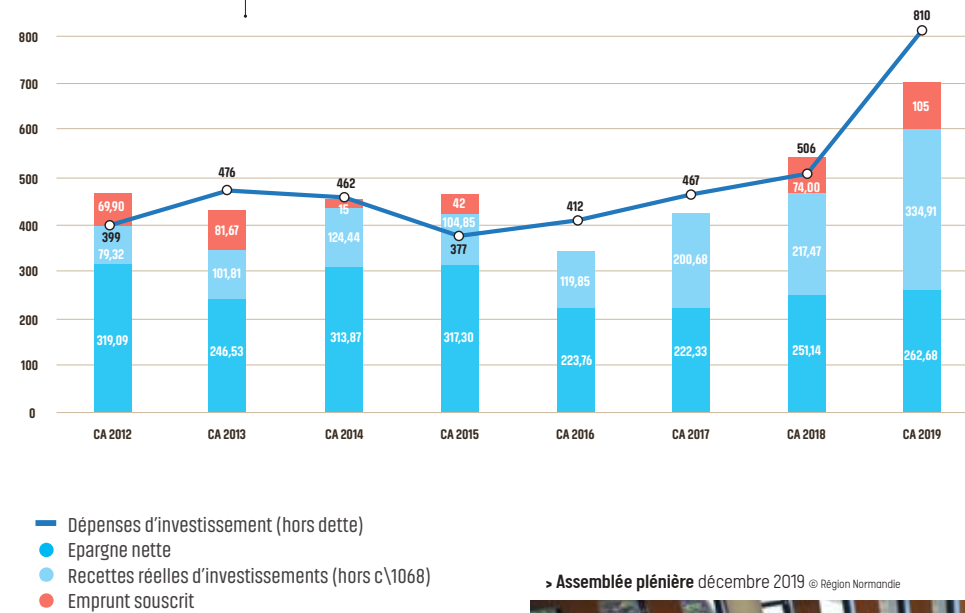
La structure de financement des investissements

L'épargne nette constitue le principal mode de financement des dépenses d'investissement de la Normandie.

En 2019, les ressources propres de la Région d'un montant de 597,59 M€, constituées pour 43,96 % par l'épargne nette, financent 73,78 % des dépenses d'investissement.

Le besoin de financement en 2019 atteint 214,58 M€. Il est assuré en partie, par le tirage de deux nouveaux emprunts pour un total de 105 M€ issus de la tranche A de 140 M€, pour le financement du programme de modernisation du matériel ferroviaire (acquisition des 40 rames Omneo pour les lignes Paris-Caen-Cherbourg, Paris-Rouen-Le Havre, Paris-Deauville).

Evolution de la structure de financement des investissements



La Région la moins endettée

Au 31 décembre 2019, l'encours de dette de la Normandie s'élève à 508,96 M€ contre 457,61 M€ au 31 décembre 2018, soit une augmentation de 51,35 M€ sur un an. Le coût moyen a diminué de 0,31 % pour passer de 2,21 % en 2018 à 1,90 % en 2019. La durée résiduelle moyenne (temps nécessaire au remboursement total des emprunts en cours) a diminué d'une année pour passer de 21 ans et 11 mois en 2018 à 20 ans et 11 mois en 2019.

Malgré l'accélération prévue des investissements réalisés par le Région en 2019, la Normandie reste encore la Région la moins endettée de France métropolitaine : l'encours de la dette régionale par habitant est de 152,83 €, nettement au-dessous de la moyenne des Régions de métropole à 359,48 € (hors Corse).

Assemblée plénière décembre 2019 © Région Normandie



OBJECTIF : TRÉSORERIE ZÉRO

Dans un objectif d'optimisation des liquidités et de bonne gestion, un suivi de trésorerie dite « Zéro » a été mis en place au 1^{er} janvier 2019. Cet outil de pilotage repose sur le principe que la position de trésorerie doit être à la fin de chaque journée proche de zéro.

Cet objectif implique des prévisions mensuelles, voire bimensuelles, fiables des dépenses qui vont être payées et des recettes qui vont être encaissées ainsi qu'un suivi quotidien avec les services de la paie. Des ajustements en temps réels sont réalisés et des lignes de trésorerie (75 M€) sont dédiées à cet exercice. Cette optimisation des liquidités entraîne fort logiquement une diminution du montant de trésorerie au 31 décembre 2019 ainsi que la diminution de l'excédent global de clôture qui atteint 41,8 M€ en 2019.

RÉSEAUX D'ENTREPRISES
ENTREPREUNARIAT • INNOVATION
RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT • IMPULSION
DES ENTREPRISES • NORMANDIE PARTICIPATION
IMPULSION • ESS • PRODUITS AGRICOLES • RESSOURCES
MARINES • MODERNISATION DE S • ÉQUIPEMENTS • PARCOURS
DE FORMATION • ORIENTATION • I N PROFESSIONNELLE • JEUNESSE
TRANSPORTS • RÉSEAUX FERROVIAIRE D • PORTS NORMANDS • AMÉNAGEMENT
NUMÉRIQUE • DÉVELOPPEMENT DURABLE • CULTURE ET PATRIMOINE • SPECTACLES VIVANTS

POUR UNE ÉCONOMIE NORMANDE
DYNAMIQUE, ATTRACTIVE
& INNOVANTE

La Région accompagne les initiatives de création et de développement des entreprises et poursuit aussi sa mobilisation pour dynamiser la recherche et l'innovation : les activités relevant de l'économie sociale et solidaire, de l'agriculture, des ressources marines et du tourisme.

Accompagnement des entreprises

CHIFFRES CLÉS

83 M€ d'aides économiques octroyées aux entreprises

648 dossiers d'aide aux entreprises dans le cadre des dispositifs Impulsion

154 aides votées dans le cadre du dispositif ARME pour un montant total de 7,4M€

3,6 M€ pour soutenir les filières et pôles de compétitivité

Normandie Participations

En 2019, la Région a accompagné via ce fonds d'investissement 17 nouveaux projets d'investissement d'entreprises en Normandie pour 5 M€.



» Visite de l'entreprise Anne Fontaine © Région Normandie

Création de Normandie Horizon

Ce fonds de prêt participatif à l'intention des PME et des entreprises de taille intermédiaire, financé par la Région et la Banque européenne d'investissement (BEI), a permis en 2019 d'octroyer 11 M€ de prêts à 10 entreprises.

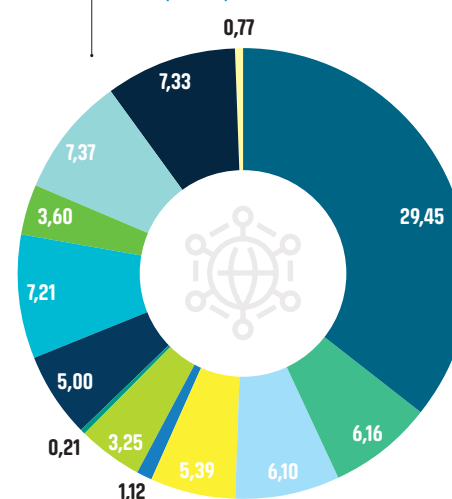
- | | |
|-------------------------------|--|
| ● Impulsion Développement | ● Normandie Participations |
| ● Impulsion Environnement | ● Les fonds de garantie |
| ● Impulsion Innovation | ● Les filières et pôles de compétitivité |
| ● Impulsion Export individuel | ● ARME |
| ● Impulsion Conseil | ● Coup de pouce |
| ● Impulsion Immobilier | ● DEFI |
| ● Impulsion Numériques | |

Dispositifs Impulsion

La Région soutient les entreprises via l'action de l'Agence de développement de la Normandie (ADN) avec, en 2019 :

- **Impulsion Développement** : 158 entreprises soutenues à hauteur de 29,45 M€ [6 entreprises bénéficiaires d'une aide d'éco-conditionnalité à hauteur de 151 K€] ;
- **Impulsion Environnement** : 14 entreprises aidées à hauteur de 6,12 M€ d'aides régionales
- **Impulsion Innovation** : 21 entreprises soutenues à hauteur de 6,1 M€ d'aides régionales
- **Impulsion Export** : 169 entreprises soutenues à hauteur de 5,39 M€ d'aides à l'export
- **Impulsion Immobilier** : 40 entreprises aidées, 3,25 M€ d'aides régionales
- **Impulsion Conseil** : 162 entreprises aidées à hauteur de 1,12 M€ pour développer leurs projets stratégiques
- **Impulsion Transition numérique pour les artisans-commerçants** : 84 entreprises aidées, 210 K€ d'aides régionales.

Répartition des aides économiques par dispositif en M€



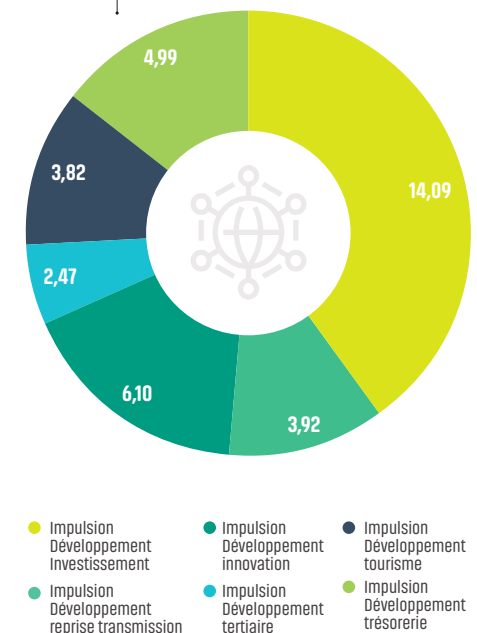
Développer l'entrepreneuriat

L'organisation régionale de la promotion et de l'accompagnement de l'entrepreneuriat en Normandie s'appuie sur :

- un service de proximité harmonisé sur l'ensemble du territoire
- une offre de service pour tous les publics y compris ceux éloignés de l'emploi
- une sécurisation des parcours des porteurs de projet.

Le dispositif régional d'accompagnement aux créateurs-repreneurs d'entreprise « Ici Je Monte Ma Boîte » a, par ailleurs, été doté, en 2019, d'un financement régional de 5,63 M€.

Dispositifs « Impulsion Développement » en M€



Réseaux d'entreprises, partenariats et actions collectives

La Région soutient les opérations de développement de l'export pilotées par la Chambre de commerce et d'industrie internationale Normandie et de Business France : 463 K€ d'aides régionales à l'export accordées en 2019 via ces 2 opérateurs.

La Région Normandie est, par ailleurs, engagée en tant que « Région pilote », au niveau national, dans la mise en place d'un dispositif d'intelligence économique territoriale en partenariat avec l'État et Régions de France.

Dans le cadre de sa politique de soutien aux pôles de compétitivité et aux filières, plus de 3,6 M€ de subventions aux filières ont été versés en 2019.



► Manoir Industries à Pitivres [27].

Recherche & innovation



► Inauguration de l'Atrium © Région Normandie

CHIFFRES CLÉS

Plus de **64** projets de recherche soutenus pour plus de 23,8 M€ (fonds Région et FEDER)

36 projets collaboratifs d'innovation entre entreprises et laboratoires en cofinancement avec l'État, accompagnés à hauteur de 9 M€

102 nouvelles allocations de thèses financées avec un budget de près de 7,2 M€

Plus de **1,5 M€** consacrés à la diffusion de la culture scientifique, technique et industrielle

Soutenir la recherche

En 2019, les fonds Régions et FEDER 2014-2020 ont été mobilisés afin :

- d'accompagner les projets et l'investissement dans la recherche, par le dispositif « RIN Recherche »
- de soutenir les jeunes chercheurs avec 102 allocations de recherche doctorales
- de favoriser la diffusion de la culture scientifique technique et industrielle (CSTi). La Région a initié la création de l'Atrium, espace dédié à la découverte scientifique et des métiers

En juin 2019, la Région a soutenu un accord de coopération avec l'Agence nationale de la recherche (ANR) visant à conforter l'excellence de la recherche normande et favoriser son rayonnement à l'échelle nationale et internationale.

Miser sur l'innovation

La Région accompagne les risques d'innovation des entreprises afin de créer de la valeur ajoutée, de l'emploi et des compétences sur le territoire régional. En 2019, elle a soutenu la création de 20 entreprises innovantes (750 K€) via Normandie Incubation et 6 projets via Normandie Valorisation (700 K€). La Région était aux côtés des démonstrateurs et des plates-formes d'innovation pour 8,2 M€.

Enfin, la Région a contribué à la promotion de l'innovation via des opérations comme le salon iN Normandy de Deauville et l'accompagnement des filières économiques et pôles de compétitivité.

Soutenir les projets structurants de recherche

En 2019, La Région a poursuivi son soutien au projet SPiRAL 2 et au programme ARCHADE sur l'hadronthérapie.

Économie sociale & solidaire (ESS)

CHIFFRES CLÉS

11 000 établissements employeurs relevant de l'ESS

117 000 salariés, soit 11 % de l'emploi salarié régional

2,16 M€ de financement régional dédiés à l'ESS en 2019

Le développement de l'économie sociale et solidaire s'inscrit dans les objectifs des deux schémas régionaux (SRDEII et SRESRI), afin apporter une plus-value au développement économique local (en matière d'ancrage, de maillage territorial, de lien social et d'impacts environnementaux des activités relevant de ce domaine). La Région a soutenu, en 2019, 81 projets s'inscrivant dans les axes d'intervention suivants :

- le soutien aux acteurs et réseaux pour les actions transversales et pour des actions spécifiques : (ingénierie financière, reprise sous forme de coopératives)
- l'accompagnement direct de projets relevant de l'ESS.

Lancée en juin 2018 sur le territoire pilote de Saint-Lô, le Rollon, la monnaie normande, continue son déploiement dans la région.

La Région a également organisé, en septembre 2019, la quatrième conférence régionale de l'ESS.

Tourisme & attractivité

CHIFFRES CLÉS

8,77 M€ de crédits dédiés au tourisme en 2019 (crédits de paiement) dont 223 K€ de crédits FEDER

La Région Normandie porte une politique touristique ambitieuse. Elle valorise l'excellence de la destination du territoire régional et favorise le développement d'offres qualitatives autour des thématiques qui font la renommée de la Normandie à l'international (445 K€) : tourisme de mémoire, impressionnisme, le Mont-Saint-Michel et sa baie, le médiéval.



» L'Armada et les grands concerts de la Région en juin 2019 © Région Normandie

Elle accompagne la professionnalisation des acteurs (soutien aux réseaux professionnels, des démarches qualité et au financement d'études) pour un total, de 967 K€ en 2019 et la structuration des filières touristiques à hauteur de 1,26 M€ : cheval, vélo, tourisme d'affaires, tourisme social et tourisme de découverte d'entreprises.

2019 a été marquée par les commémorations du 75^e anniversaire du Débarquement de la Bataille de Normandie et par le Forum Normandie pour la Paix. De nombreuses manifestations ont été soutenues par la Région. L'Armada de Rouen a également animé le territoire, ainsi que de nombreux événements (fêtes médiévales notamment) dans l'ensemble de la région.

La Région soutient le Comité régional de tourisme (4,5 M€) pour assurer la promotion de la destination Normandie. Une aide exceptionnelle de 160 K€ destinée à la refonte des sites internet du CRT a également été octroyée.

La contribution de la Région au fonctionnement du Syndicat mixte du Mont-Saint-Michel s'est élevée à 339,5 K€.

NORMANDIE ATTRACTIVITÉ

Depuis 2017, Normandie Attractivité fédère les Normands, le grand public et les forces vives du territoire, en créant des réseaux dans l'objectif de promouvoir l'image de la Normandie et ses nombreux atouts. En 2019, Normandie Attractivité a déployé son activité vers l'international, à travers des voyages de presse, mais aussi avec la manifestation « Normandie Chérie », portée par les Galeries Lafayette Paris Haussmann à l'été 2019, mettant en valeur sites et marques normandes.

La Région Normandie a financé en 2019, Normandie Attractivité à hauteur de 650 K€ au titre de son fonctionnement auxquels s'est ajoutée une dotation complémentaire de 150 K€ au titre de l'opération « Normandie Chérie ».

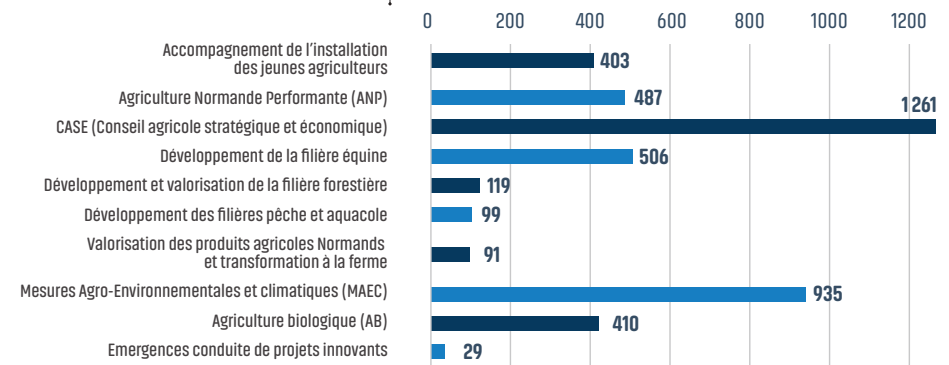
Agriculture & ressources marines



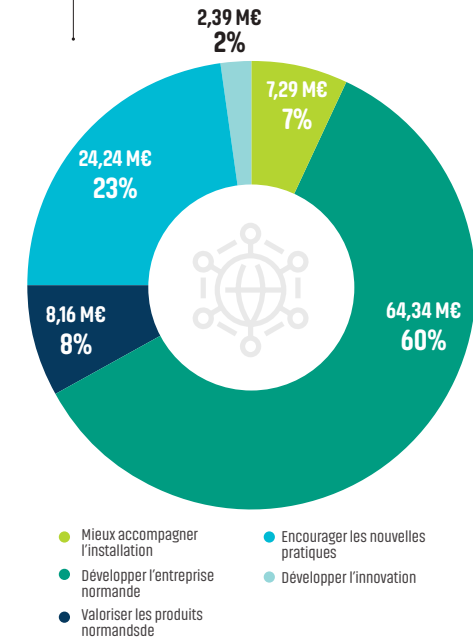
» Earl de l'Ouraille à Douville-en-Auge © Région Normandie

En 2019, des fonds Région, FEADER et FEAMP ont été programmés respectivement à hauteur de 58 M€, 52,7 M€ et 4,2 M€, soit plus de 115 M€ pour soutenir 4 500 porteurs de projets dans les domaines de l'agriculture, de la valorisation des produits agricoles, de la forêt et des activités pêche et aquacoles.

Nombre de bénéficiaires par dispositif



Répartition des crédits régionaux pour l'agriculture et les ressources marines



LYCÉES NORMANDS • FUTUR
ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR • INTERNAT
ORIENTATION • FORMATION PROFESSIONNELLE
APPRENTISSAGE • SANITAIRES ET SOCIALE • ACTIONS
IMPULSION • ESS • PRODUCTIONS AGRICOLES • RESSOURCES
MARINES • MODERNISATION DES ÉQUIPEMENTS • PARCOURS
DE FORMATION • ORIENTATION • INSERTION PROFESSIONNELLE • JEUNESSE
TRANSPORTS • RÉSEAUX FERROVIAIRES • NOMAD • PORTS NORMANDS • AMÉNAGEMENT
NATUREL • EXCELLENCE SPORTIVE • ÉNERGIE POUR LE FAUX • FORGES EUROPÉENES • PASS MONDE • ASSEMBLÉES • CSEER

**POUR PERMETTRE À CHACUN
DE BÂTIR SON AVENIR,
RÉUSSIR SA FORMATION ET SON
INSERTION PROFESSIONNELLE**

La Région accompagne la réussite scolaire et professionnelle des lycéens, apprentis, étudiants et stagiaires de la formation professionnelle. Soucieuse de l'égalité territoriale, elle construit, rénove et équipe les lycées de Normandie, développe le lycée du Futur et met en place des dispositifs de formation adaptés aux différents publics.

Les lycées de Normandie

CHIFFRES CLÉS

133 958 lycéens

255 lycées et établissements assimilés

108 internats dans les lycées

78,3 M€ de dotations et de subventions de fonctionnement attribuées aux établissements publics locaux d'enseignements (EPL)

81,05 M€ d'investissement dédiés aux travaux de modernisation dans les EPL



Le lycée du Futur au lycée Marcel Mezen d'Alençon © Région Normandie

La politique régionale pour les lycées a permis d'accompagner, en 2019, les 133 958 lycéens et 255 établissements dans un contexte de réformes nationales (bac général et technologique, transformation de la voie professionnelle, orientation et information sur les métiers, apprentissage).

La Région Normandie a enclenché, en accord avec les autorités académiques, une nouvelle stratégie d'offre de formations professionnelles sous statut scolaire. Elle impulse l'innovation et la transition numérique dans les lycées, en plaçant les lycéens et leurs usages au cœur des réflexions, en particulier avec les expérimentations #Lycée du Futur, le partenariat avec l'association Chemins d'avenir et le projet CLiINN, futur lycée de Bourg-Achard.

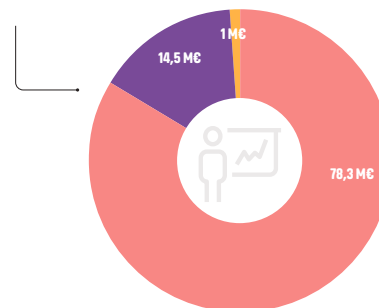
Je mange normand et étudie sur les internats

Engagée pour le bien-être des lycéens, la Région poursuit la mise en œuvre du plan « Je mange normand dans mon lycée » en donnant de la visibilité sur l'origine des aliments consommés et en investissant pour l'amélioration des équipements de restauration. Faisant de l'internat un atout essentiel pour la réussite éducative, la Région a engagé une étude globale sur les 108 internats permettant de guider les futurs choix de travaux et d'équipement, en phase avec les besoins et projets éducatifs.

Relations avec les établissements

Afin de fluidifier les relations avec les établissements d'enseignement, la Région a publié un guide pour ses représentants siégeant dans les conseils d'administration. Des conventions d'objectifs et de moyens ont été déployées dans la majorité des lycées publics : elles permettent de clarifier la répartition des responsabilités au service de l'autonomie de l'établissement.

Le financement du fonctionnement courant des lycées, sous forme de dotations et subventions, représente une dépense de 78,3 M€, devant les dépenses d'équipement et subventions d'investissement (14,5 M€) et les actions éducatives (1 M€).



#LYCÉE DU FUTUR

En 2019, les expérimentations se poursuivent avec l'aménagement d'espaces (esprit campus), le challenge de programmation (avec la console Gamebuino) ou encore la création de 10 films du savoir-faire dans les lycées professionnels. A titre d'exemple, des simulateurs de conduite ont été achetés pour 201 K€ et livrés au lycée Fernand Léger (photo) à Grand-Couronne afin de permettre aux lycéens d'apprendre la conduite d'engins de chantier en toute sécurité.

Les principaux chantiers dans les lycées

Pour 2019, le montant des travaux d'investissement dans les lycées s'élève à 81,05 M€ ; plusieurs livraisons de chantiers sont intervenues, avec notamment les principales réalisations suivantes :

- restructuration de l'internat garçon de l'EREA Guegan d'Hérouville-Saint-Clair (3,5 M€) ;
- restructuration du bâtiment A et du service de restauration du lycée Lebrun à Coutances (10,61 M€) ;
- restructuration de l'internat du lycée Leroy d'Evreux (1,03 M€).

En 2019, plus de 286 opérations étaient en cours dont 63 en phase travaux. Au total, ce sont 55 opérations qui ont été livrées en 2019.

Parmi les opérations en cours, une remise à niveau de l'ensemble des systèmes de sécurité incendie a été lancée. Le diagnostic a été achevé en 2019 pour un lancement effectif en 2020. (5,5 M€ au total consacrés à cette opération sur plusieurs exercices budgétaires).

Par ailleurs, 10,57 M€ de crédits de paiement ont été consacrés en 2019 à l'opération de sécurisation des accès des lycées (clôtures, contrôles d'accès et vidéo protection).

Dans le cadre des opérations transversales, des actions spécifiquement dédiées à la performance énergétique ont également été réalisées ou lancées. A ce titre, 2,96 M€ de crédits de paiement ont été consommés en 2019 sur un montant global voté pour cette opération d'amélioration de la performance énergétique de 35 M€ sur plusieurs exercices budgétaires.

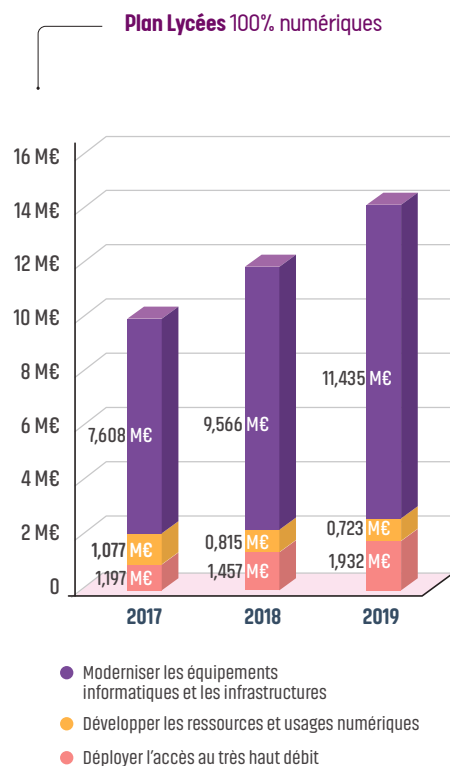
Ancrer le numérique dans les établissements

La mise en œuvre du plan « Lycées 100% numériques » s'est poursuivie, en 2019, avec les réalisations suivantes :

- **l'actualisation des infrastructures** : d'importants travaux de câblage et de déploiement du Wifi ont été réalisés dans 60 établissements. Une expérimentation a été menée dans un lycée afin de tester une nouvelle architecture cible (infrastructure réseau, stockage, sauvegarde des données...) et de proposer à terme des services plus performants à la communauté éducative
- **la modernisation des équipements informatiques** : 6 000 postes fixes, 4 600 écrans, 63 classes mobiles et 1 700 PC portables et tablettes acquis pour 86 établissements bénéficiaires

• **l'acquisition pour 15 ans (droit irrévocable d'usage) de fibres optiques noires** pour les établissements des agglomérations de Caen, Le Havre, Coutances et Alençon afin de réaliser des économies de fonctionnement.

• **le développement des ressources numériques autour des Espaces numériques de travail (ENT)** et un projet de constitution d'un groupement de commandes en vue du renouvellement de l'ENT.



Enseignement supérieur

CHIFFRES CLÉS

13 établissements d'enseignement supérieur et de recherche soutenus

104 525 étudiants (rentrée 2018/2019)

Près de 11,55 M€ engagés au profit de l'enseignement supérieur et la vie étudiante

En 2019, la Région a accompagné à hauteur de près de 6,5 M€ les établissements d'enseignement supérieur (à travers RiN Actions Sup) ainsi que la vie étudiante (entrepreneuriat étudiant, étudiants en situation de handicap).

La Région a, par ailleurs, poursuivi ses engagements en votant un total de 5,05 M€ en investissement pour les bâtiments d'enseignement supérieur. Plusieurs opérations nouvelles relevant des CPER 2015-2020 ou hors CPER ont pu avancer en 2019 dont :

- **l'aménagement du campus en réseau de Mont-Saint-Aignan** et les études pour la reconstruction de la bibliothèque de l'Université de Rouen
- **les travaux d'amélioration énergétique** du site Lebon de l'Université du Havre
- **le lancement de travaux d'extension de salles de cours** pour l'école d'ingénieurs ESIGELEC au Madrillet.



» Campus logistique ISEL - Le Havre © Région Normandie



» CFA industriel de l'Eure - Evreux © Région Normandie

Apprentissage

CHIFFRES CLÉS

26 219 apprentis, effectif en augmentation de près de 8 % (22 300 en 2018)

Un taux d'insertion professionnelle de **82%** (un an après la sortie), en progression (76,3 % en 2018)

En 2019, l'apprentissage a obtenu d'excellents résultats en Normandie à porter au crédit de l'action de la Région et des CFA engagés collectivement depuis 2016 dans le Plan normand de relance de l'apprentissage et

ceci malgré un contexte rendu incertain avec la mise en place progressive de la nouvelle organisation de l'apprentissage en France.

L'activité 2019 a assuré la continuité et a contribué à limiter les effets de ruptures induits par les incertitudes quant aux modalités d'application de la réforme nationale.

La Région a tenu ses engagements et assuré un soutien financier élevé et également un accompagnement stratégique et technique en faveur des CFA et des apprentis :

- **financement des CFA jusqu'au 31 décembre 2019** avec un abondement exceptionnel à hauteur de 106 M€ ;
- **maintien des aides Atouts dédiées aux apprentis** à la rentrée 2019 ;
- **organisation de la période de transition et accompagnement** des acteurs de l'apprentissage ;
- **engagement de nouveaux partenariats avec en particulier les OPCO** afin de capitaliser sur l'excellente dynamique en matière d'apprentissage en Normandie.

L'orientation

En application de la loi du 5 septembre 2018, les Régions ont acquis une nouvelle compétence : l'information sur les métiers, les formations et la mixité professionnelle en direction des publics scolaires, apprentis et étudiants.

De février à juin, se sont tenues, par thématiques et en des points différents du territoire, les Assises de l'Orientation qui se sont conclues, le 20 juin, par l'annonce de la stratégie régionale adoptée par le Conseil régional en octobre.



» L'orientation, nouvelle compétence régionale © Région Normandie

Stratégie régionale de l'orientation



Le dernier trimestre de l'année a été consacré à la mise en place de l'Agence de l'orientation et des métiers qui a tenu son premier conseil d'administration le 20 décembre 2019.

✖ Formation professionnelle

CHIFFRES CLÉS

24 909 personnes entrées en formation, soit 4 372 de plus qu'en 2018

+ 32% d'entrées sur les formations « Socle de compétences »

68% de bénéficiaires pas ou peu qualifiés (niveau inférieur au bac)

12,4% de bénéficiaires reconnus travailleurs handicapés



» Formation à l'AFPA de Caen © Région Normandie

En 2019, la Région Normandie s'est engagée aux côtés de l'Etat dans le **Pacte régional d'investissement dans les compétences (PRIC)** et a mis en place des actions pour augmenter le nombre d'entrées en formation, notamment au bénéfice des moins qualifiés, et favoriser l'innovation et la transformation pédagogique :

- **revalorisation du barème de rémunération des stagiaires et création d'indemnités pour les frais de mobilité** : versement de plus de 60 M€ (rémunération, aide au déplacement, financement d'hébergement et de restauration), avec 16 118 stagiaires rémunérés et 3 196 bénéficiant d'une protection sociale ;
- **augmentation du nombre de places de formations sur les dispositifs** Socle de Compétence, Qualif' Collectif, « Une formation, un emploi », formation des personnes détenues ;
- **préparation du dispositif #Avenir pour accompagner des publics en orientation ou reconversion**, en leur faisant découvrir les métiers présents sur le territoire régional, tout en les préparant à l'entrée en formation qualifiante ou à la recherche d'un emploi ;
- **organisation d'un partenariat avec les acteurs de l'emploi et de la formation** : conférences, actions de professionnalisation ;
- **deux appels à projets, « Initiatives territoriales » et « Innovation et qualifications »**, pour faire émerger des démarches pédagogiques innovantes ;
- **un contrat d'engagement signé entre la Région et chaque stagiaire** pour rendre visible l'engagement financier de la Région et recueillir celui du stagiaire sur sa participation et son assiduité.

La Région bénéficie par ailleurs de **cofinancements du Fonds social européen (FSE)** pour ses dispositifs de formation. Dans ce cadre, les contrôles réalisés en 2019 permettent d'obtenir près de 10 millions d'euros.

+ Formations sanitaires et sociales

CHIFFRES CLÉS

6 028 places financées ouvertes en 1^{ère} année de formation

53 M€ de dotation de fonctionnement aux instituts

5 M€ de bourses sur critères sociaux



» Ouverture de la formation d'audioprothésiste à Evreux © Région Normandie

Pour les formations sanitaires

- **101 places supplémentaires d'aide-soignant**, pour un total de 1 263 places ;



» La Région finance les études de kinésithérapie © Région Normandie

- **Ouverture d'une formation d'audioprothésiste**, par la Musse à Evreux (20 places en 2019) avec le soutien de la Région à hauteur de 500 K€ ;
- **Aide au financement des études de masseur kinésithérapeute des instituts normands** pour inciter les étudiants diplômés à exercer en libéral dans des zones sous-dotées, identifiées par l'Agence régionale de Santé et/ou comme salarié ;
- **Poursuite du processus d'intégration universitaire**, avec l'entrée en Institut de formation en soins infirmiers via Parcours sup à partir de septembre 2019.

Pour les formations sociales

- **Mise en œuvre d'une nouvelle carte des formations, compétence transférée par l'Etat en 2018** : 88 établissements de formation ont obtenu un agrément, pour 11 842 places de formation, dont une partie financée par la Région.
- **2 nouvelles formations ont été ouvertes à la Croix Rouge Française** : éducateur spécialisé et moniteur éducateur.

Les actions jeunesse

CHIFFRES CLÉS

400 000 jeunes éligibles
aux dispositifs jeunesse

Pour favoriser la réussite des jeunes Normands, la Région développe une stratégie d'accompagnement des parcours, qui décloisonne les temps de vie. Son objectif est aussi d'assurer l'équité des offres faites aux jeunes, quels que soient leur statut et de renforcer les actions de médiation pour toucher ceux qui en ont le plus besoin.

Les principales réalisations de 2019 en direction de la jeunesse concernent :

- la consolidation d'un réseau de 66 partenaires relais sur les territoires pour être au plus près des usagers et l'élaboration d'un programme pour favoriser, in fine, l'accompagnement des jeunes les plus éloignés des actions qui leur sont dédiées ;
- lancement de la 3^e saison d'Atouts Normandie avec des adaptations liées aux réformes du bac et de l'apprentissage ;
- la mise en place du Conseil régional des jeunes élu pour 2 ans afin d'émettre des avis et proposer des actions.

LES INDICATEURS DE RÉALISATION		ANNÉE 2017/2018	ANNÉE 2018/2019
Atouts Normandie	Nb de bénéficiaires	139 410	136 678
	Nb d'adhésions au volet loisirs	42 824	46 210
Actions éducatives	Nb de bénéficiaires du programme	50 584	55 166



REMISE DU 1^{ER} PRIX LIBERTÉ DANS LE CADRE DE NORMANDIE POUR LA PAIX

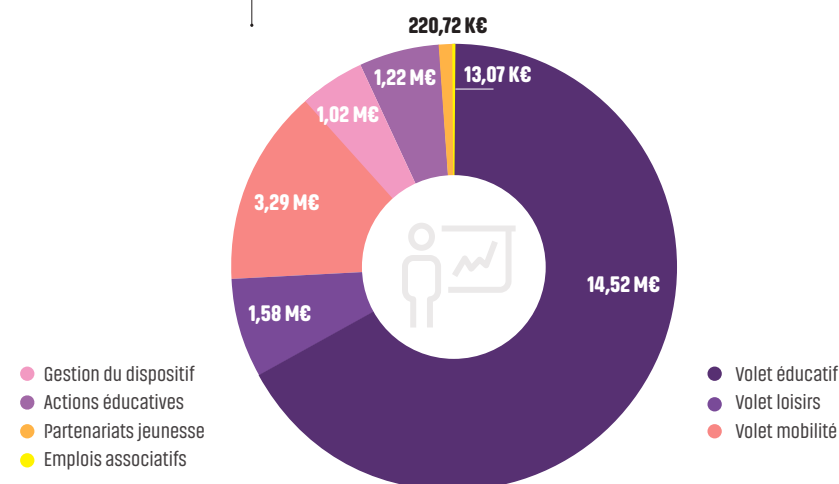
Le 1^{er} Prix Liberté, qui propose à la jeunesse du monde entier de désigner une personnalité ou une organisation engagée dans un combat exemplaire en faveur de la liberté, a été remis, le 5 juin 2019, dans le cadre du Forum mondial Normandie pour la Paix.

100 noms ont été proposés par des jeunes issus de 13 pays. 3 finalistes ont été sélectionnés en février 2019 par un jury composé de Normands et d'autres membres nationaux et internationaux. La lauréate, Greta Thunberg, a remporté 41,7 % des voix à l'issue d'un vote électronique international auquel 4 015 jeunes de 69 pays ont pris part.



Le 4 juin 2019, les jeunes de Walk the globe walk, à l'Abbaye-aux-Dames © Région Normandie

Budget Jeunesse réalisé 2019



RÉSEAU FERROVIAIRE • BUS
PARTENARIAT • SNCF MOBILITÉS
TRANSPORTS PUBLICS ROUTIERS • PORTS
MODERNISATION • MOBILITÉ • RÉGÉNÉRATION
IMPULSION • ESS • PRODUITS AGRICOLES • RESSOURCES
MARINES • MODERNISATION DE ... • ÉQUIPEMENTS • PARCOURS
DE FORMATION • ORIENTATION • INSERTION PROFESSIONNELLE • JEUNESSE
TRANSPORTS • RÉSEAUX FERROVIAIRES • NOMAD • PORTS NORMANDS • AMÉNAGEMENT
NUMÉRIQUE • DÉVELOPPEMENT ... MOINE • SPECTACLES VIVANTS
LIVRE • EXCELLENCE SPORTIVE • NORMANDIE POUR LA PAIX • FONDS EUROPÉENS • PAYS MONDE • ASSEMBLÉES • CESER

**1 POUR DES
TRANSPORTS EFFICACES
AU SERVICE DES PERSONNES
& DE L'ÉCONOMIE**

La Région accompagne la modernisation des infrastructures et des services de transports ferroviaires. Elle impulse, par ailleurs, une plus étroite coordination des autres solutions de mobilité à l'échelle de la Normandie notamment en favorisant l'intermodalité et en harmonisant la gestion des lignes de cars interurbains.

CHIFFRES CLÉS

779,86 M€ de crédits engagés pour les transports en 2019

36 M€ d'investissements pour la rénovation des infrastructures ferroviaires

13,5 millions de voyages sur le réseau TER normand en 2019, soit une évolution de **+ 5,56 %** par rapport à 2018

342 cars régionaux circulant sur les lignes de transports interurbains

2 600 cars scolaires en circulation au quotidien en Normandie

462 147 passagers pour l'ensemble des aéroports normands soit **3,70 %** de plus qu'en 2018

✗ Modernisation & régénération du réseau ferroviaire

La Région a financé des travaux de modernisation : meulage des rails entre Argentan et Granville, confortement de pont-rail entre Argentan et Surdon sur la ligne Paris-Granville, mise en voie unique de la section Avranches-Dol. La modernisation de la ligne Beauvais-Abancourt-Le Tréport, financée avec la Région Hauts-de-France, touche à sa fin ainsi que les études pour la réouverture de la ligne Abbeville-Le Tréport.

La Région a financé, par ailleurs, les travaux de la ligne Serqueux-Gisors visant à offrir un nouveau débouché fret et à renforcer l'attractivité des ports normands.



➤ Gare de l'Aigle, ligne Paris-Granville © Région Normandie



➤ Travaux de mise en accessibilité à la gare du Havre © Région Normandie

Modernisation et mise en accessibilité des gares et de leurs abords

La Région a mobilisé 7,8 M€ en 2019 pour la modernisation et la mise en accessibilité pour les personnes à mobilité réduite de gares et pôles d'échanges multimodal (Rouen, Lisieux, Alençon, Bueil et Valognes).

Parmi ces projets, d'importants travaux ont été réalisés à Rouen et à Lisieux.

Le parvis de la gare de Rouen a été réaménagé en un

vaste espace piétonnier et multimodal permettant l'accueil de la nouvelle ligne TEOR « T4 » du réseau de transport en commun de la Métropole. La Région a, par ailleurs, financé la restauration des cadrans de l'horloge de la gare, les fresques de son hall d'accueil ainsi que l'aménagement d'un nouvel espace de vente multimodal.

En gare de Lisieux, ont été achevés, en 2019, les travaux de rehaussement de quais ainsi que l'installation d'une passerelle. Les travaux de mise en accessibilité et de modernisation du bâtiment voyageurs ont été avancés avec un achèvement prévu au 1^{er} semestre 2020.

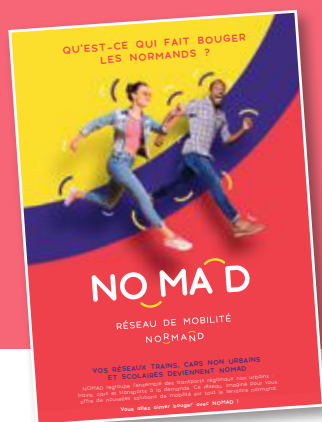
NOMAD, LE NOUVEAU RÉSEAU DE TRANSPORT NORMAND

La Région s'est fortement mobilisée en 2019 pour proposer au 1^{er} janvier 2020 une offre globale de transport à l'échelle du territoire normand. L'objectif est de désenclaver la Normandie et de proposer des solutions de transports adaptés aux besoins des Normands et des visiteurs.

Le nouveau plan de transport régional NOMAD a été dévoilé par le président de la Région et son vice-président en charge des transports, à l'occasion de la réunion de clôture des états généraux de la mobilité de juin 2019.

La nouvelle offre de mobilité s'est construite à la fois sur l'arrivée de trains neufs, sur la reprise par la Région des cinq lignes intercity normandes (Paris-Caen-Cherbourg/Trouville-Deauville, Paris-Rouen-Le Havre, Paris-Granville, Paris-Evreux-Serquigny et Caen-Le Mans-Tours), sur une plus grande amplitude des horaires et sur des tarifs plus avantageux pour les usagers.

NOMAD intègre les anciennes lignes intercity et TER ainsi que les lignes de cars interurbains et scolaires et les solutions alternatives telles que le covoiturage.



Un nouveau partenariat avec SNCF Mobilités

Les élus régionaux ont approuvé fin 2019 les termes de la convention pour l'exploitation du service public de transport régional sur les lignes normandes 2020-2029.

Cette convention intégrant le transfert de la compétence à la Région des lignes intercity a été conclue avec SNCF Mobilités pour fixer le cadre d'un partenariat totalement inédit sur le plan économique :

- **intégration des coûts de production d'une offre supérieure de plus de 120 % à la convention actuelle**, associée à une montée en gamme du niveau de service dans les trains OMNEO Premium ;
- **prise en compte de l'enjeu** désormais considérable des recettes de trafic dans l'équilibre financier.

Elle prévoit un dispositif de mesure et d'intéressement avec un mécanisme de bonus/malus incitatif et un nouveau système de pénalités. La Région et SNCF Mobilités s'engagent ainsi réciproquement à créer les conditions du développement progressif et d'une amélioration visible du service.

La Région a étendu, par ailleurs, à compter de 2020 à l'ensemble des abonnés annuels la politique de Garantie Voyageurs normande.

Dans le cadre de cette convention, la Région attribue à SNCF Mobilités plus de 659 M€ pour l'exploitation des lignes normandes à horizon 2024 et plus de 51 M€ pour la maintenance du matériel roulant.

Conformément à la loi pour un nouveau pacte ferroviaire, la convention encadre également les conditions d'une éventuelle ouverture à la concurrence des services ferroviaires de voyageurs. La Région pourra confier une partie du service à un nouvel opérateur à compter de 2026, en fonction des résultats obtenus par SNCF Mobilités.



Le technicentre de la SNCF de Sotteville-lès-Rouen © Région Normandie



Les bus verts de la Région © Région Normandie

Transports publics routiers

Depuis septembre 2017, la Région Normandie est l'autorité organisatrice de l'ensemble de la mobilité interurbaine : services de transports routiers interurbains, scolaires, à la demande et gares publiques routières de voyageurs.

En 2019, elle a finalisé l'harmonisation de l'organisation de ces services au niveau régional : plan de transport, tarification scolaire en car et en train, règlement scolaire, extension de la billetterie sur la totalité de la Normandie, renouvellement du matériel. Les lignes commerciales routières sont progressivement modifiées pour s'insérer dans le nouveau réseau NOMAD avec des renforts et/ou une meilleure lisibilité de l'offre.

En parallèle, la Région engage une coordination entre services d'autocars et de trains et met en place des solutions innovantes de mobilité : expérimentation de court-voiturage, car électrique et gaz naturel pour véhicule.

Favoriser le maillage et les grands axes routiers régionaux

Financés par la Région, de nouveaux accès autoroutiers à proximité de Pont-Audemer ont été créés, en 2019. La réalisation d'aménagements de certaines voiries départementales ont, par ailleurs, été identifiées comme itinéraires d'intérêt régional comme la déviation de Marcey-les-Grèves.

Pour relancer et accélérer des projets de mise à 2x2 voies des routes nationales, l'Etat a accepté que la Région prenne en charge l'aménagement de la route nationale 13 entre Evreux et Chaufour-les-Bonnières. La Région a mobilisé une enveloppe de 2,5 M€ pour démarrer les études nécessaires à la réalisation de cet ouvrage.



➤ Aéroport de Carpiquet (14) © Région Normandie



➤ Le port du Havre (76) © Région Normandie

Ports et aéroports

La Région soutient le projet d'accès fluvial entre la Seine et Port 2000 via la réalisation d'une chatière à hauteur de 82 M€ sur un montant global de 125 M€. Celle-ci permettra à tous les types de bateaux fluviaux d'atteindre les terminaux à conteneurs de Port 2000 à partir de fin 2023.

Le soutien régional aux activités des grands ports maritimes s'est concrétisé en 2019, par la signature d'un avenant au contrat cadre pour l'accueil de l'usine d'éoliennes en mer au port du Havre, portant la contribution régionale de 9 à 16 M€.

La Région Normandie finance également les investissements fluviaux : rénovation des écluses pour amé-

liorer la fiabilité et la compétitivité du transport fluvial de marchandises et installation de bornes électriques (modernisation des barrages de Poses et Port Mort, rénovation des écluses de Notre-Dame de la Garenne).

La Région a mis en place, en 2019, le dispositif régional « sécurité en mer » visant à soutenir la modernisation et/ou le renouvellement des moyens nautiques des stations de sauvetage du littoral normand gérées par la SNSM. En 2019, une convention a été signée entre les collectivités co-financeuses et la SNSM pour contribuer à son plan pluriannuel d'investissement (2019-2021) de 4 M€. La Région Normandie finance ce plan à hauteur de plus d'1 M€.

La Région a accompagné, en 2019, à hauteur d'1,6 M€ le développement des infrastructures aéroportuaires : investissements pour le développement de l'aéroport de Rouen Vallée de Seine et des travaux de l'aéroport de Caen-Carpiquet.



➤ Inauguration de l'échangeur entre Toutainville et Bourneville © Région Normandie

AMÉNAGEMENT NUMÉRIQUE
REVITALISATION • INNOVATION
PRÉSERVATION ENVIRONNEMENTALE
SRADDET • ACCÈS À LA SANTÉ • CONTRAT DE PLAN
IMPULSION • ESS • PRODUITS AGRICOLES • RESSOURCES
MARINES • MODERNISATION DES TRANSPORTS • ÉQUIPEMENTS • PARCOURS
DE FORMATION • ORIENTATION • INSERTION PROFESSIONNELLE • JEUNESSE
TRANSPORTS • RÉSEAUX FERROVIAIRES • NOMAD • PORTS NORMANDS • AMÉNAGEMENT
NUMÉRIQUE • DÉVELOPPEMENT DURABLE • RIMMOINE • SPECTACLES VIVANTS
LIVRE • EXCELLENCE SPORTIVE • NORMANDIE POUR LA PAIX • FONDS EUROPÉENS • PASS NORMAND • ASSEMBLÉES • COOPERATION

**POUR UN
DÉVELOPPEMENT DURABLE
& ÉQUILIBRÉ DES
TERRITOIRES**

La Région accompagne un développement équilibré de l'ensemble du territoire régional à travers ses engagements en matière de contractualisation avec l'Etat et les collectivités locales. Elle se mobilise, par ailleurs, pour répondre aux enjeux de revitalisation, d'accès à la santé, au numérique et de préservation environnementale des territoires.

CHIFFRES CLÉS

54 contrats de territoires en cours de réalisation avec **42 %** des crédits prévus engagés en 2019

65 M€ de crédits du FRADT engagés en 2019 pour les territoires

121 pôles de santé ambulatoires (PLSA) ouverts et une cinquantaine de projets en cours, soutenus par la Région dans les territoires

La Région adopte le SRADDET

Le projet de Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET), arrêté en décembre 2018, a été soumis, en 2019, à une large consultation. En juillet 2019, la Commission d'enquête publique a rendu un avis favorable sur le projet de SRADDET normand. A l'automne, la Région a présenté aux acteurs associés à la concertation les modifications apportées au projet. Le SRADDET a été adopté par l'assemblée plénière de décembre 2019.

Contrat de plan interrégional (CPIER) et Axe SEINE

La Région se mobilise pour valoriser l'Axe Seine dans une approche transversale et durable et soutenir des projets d'aménagement et de développement d'activités autour de la vallée de la Seine.

La mise en réseau des acteurs se déploie aujourd'hui à l'échelle de la vallée de la Seine et de la Normandie. Un premier bilan des actions engagées pour la vallée de la Seine été présenté le 7 février 2019 lors d'un colloque en présence du Premier ministre et a permis d'ouvrir des perspectives quant aux futures contractualisations Etat-Région.



» Axe Seine © Région Normandie



» Réunion de concertation du SRADDET, à Caen.
© Région Normandie

Les discussions engagées pour les futurs contrats de plan

En 2019, les discussions entre la Région et l'Etat ont commencé pour la période 2021-2027 avec pour ambition de mettre l'accent sur les priorités identifiées à l'échelle régionale plutôt que nationale. En Normandie, le soutien aux infrastructures de transport, à l'enseignement supérieur et à la recherche apparaissent comme prioritaires, compte-tenu de l'insuffisance des investissements de l'Etat au cours des années antérieures et de l'importance de ces enjeux pour l'attractivité et la compétitivité du territoire.

Encourager la revitalisation urbaine

Pour soutenir la rénovation urbaine, la Région a engagé en 2019 près de 17,5 M€ de financement dont 10 M€ pour la réhabilitation de friches, 4 M€ pour les centres-villes reconstruits et le renforcement de l'offre locative dans les bourgs ruraux structurants et 3,5 M€ pour les quartiers prioritaires de la politique de la ville.

En parallèle, la Région a financé 550 K€ d'actions en crédits de fonctionnement pour :

- **faciliter l'accès à l'emploi et à la formation des habitants** des quartiers de la politique de la ville via des appels à projets ;
- **préserver le patrimoine de la Reconstruction** avec la mise en place d'un label ;
- **permettre aux territoires de disposer d'une vision prospective** de l'état de consommation du foncier avec un observatoire.

Favoriser l'accès à la santé sur tous les territoires

En 2019, la Région est intervenue à hauteur de 3,3 M€ pour faciliter l'accès à l'offre de soins sur tout le territoire et plus particulièrement en milieu rural via le financement de 10 Pôles de santé libéraux et ambulatoires. Au travers de l'appel à projets Charles Nicolle, la Région a soutenu les établissements hospitaliers de proximité en complément de financements exceptionnels attribués aux CHU de Caen et de Rouen pour acquérir des robots chirurgicaux de dernière génération.

La Région a également soutenu à hauteur de 490 K€ des actions d'observation, d'éducation et de promotion de la santé destinées prioritairement aux populations les plus vulnérables.

Contractualisation avec les territoires

Fin 2019, les 54 contrats signés avec 50 intercommunalités et 4 Pôles d'équilibre territoriaux et ruraux (PETR) représentent un soutien régional prévisionnel de plus de 507 M€ pour un investissement prévisionnel de 2,4 Mds d'€. Plus de 1 000 projets seront financés, dont 509 par le biais du Fonds régional d'aménagement et de développement du territoire (FRADT), sur la période 2017-2021.

Fin 2019, 212 M€ ont été engagés, soit 42 % de l'aide régionale contractualisée.

Les enseignements de cette politique sont :

- un rééquilibrage du soutien régional sur l'ensemble du territoire normand ;
- un maillage fort du territoire notamment avec le financement d'équipements de proximité ;
- plus de la moitié de la mobilisation régionale bénéficiant à des territoires avec villes moyennes et/ou rurales.



» L'accès à la santé voluptuorem Inve © Région Normandie

Aménagement numérique

En 2019, la Région a poursuivi le développement des ressources numériques du territoire à travers notamment le déploiement du très haut débit pour un raccordement total des 5 départements entre 2023 et 2025. La mise en œuvre de fibres optiques noires (FON) pour relier Caen, Le Havre et Rouen concrétise le renforcement de l'épine dorsale du réseau Syvik au service de l'éducation, l'enseignement supérieur et la recherche. En parallèle, les Espaces publics numériques labellisés sont passés de 78 en 2018 à 139 en 2019 et 34 tiers-lieux étaient labellisés fin 2019 contre 28 fin 2018.

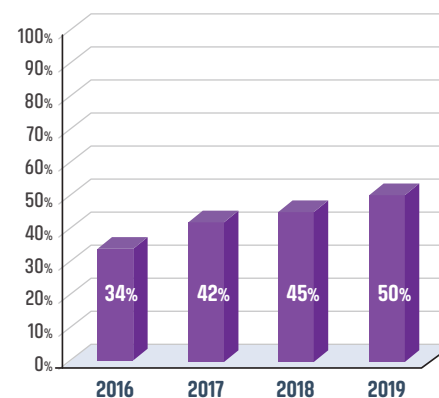
En matière de transformation numérique, les chantiers structurants se sont poursuivis : lancement du DataLab Normandie, mise en place d'une démarche mutualisée

pour la constitution d'un centre de données de nouvelle génération, mise en place d'une charte cybersécurité pour les entreprises du secteur, concrétisation d'une démarche partenariale pour l'observatoire de la transformation numérique, démarrage opérationnel de la feuille de route Open Data, etc.

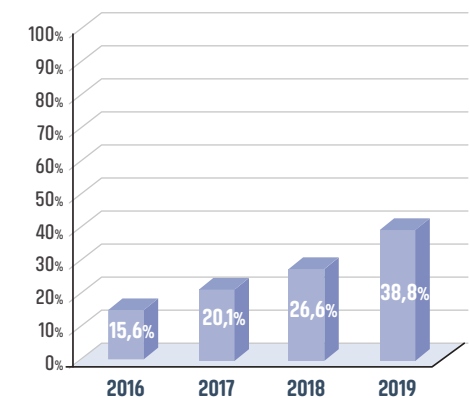
Des projets numériques bénéficient des fonds européens FEDER prévus sur l'axe numérique (OT 2) des deux programmes normands, notamment via des appels à projets concernant les tiers-lieux pour des services numériques innovants et les investissements territoriaux intégrés (ITI). L'avancement de la programmation sur l'axe numérique est à hauteur de 85 % pour le programme opérationnel (PO) bas-normand et de 62 % pour le PO haut-normand. Le montant des dossiers programmés en 2019 représente 3,125 M€. Le montant des dossiers certifiés en 2019 s'élève à 9,95 M€ pour le PO bas-normand et 2,97 M€ pour le PO haut-normand.

Déploiement du très haut débit

Evolution de la couverture du territoire régional en internet très haut débit



Evolution de la couverture du territoire régional en FTTH (fibre optique jusqu'à l'habitant)



Développement durable

La Région Normandie a poursuivi en 2019 la mise en œuvre des six axes de sa politique de développement durable, dotée de 20 M€ de fonds régionaux (53 % en investissement, 47 % en fonctionnement) et 5 M€ de fonds européens.

Plan Normandie Bâtiments Durables

Le soutien régional ou européen pour la construction et la rénovation énergétique de 4 595 logements est en augmentation de 45 % des crédits dédiés par rapport à 2018 :

- 1 851 chèques éco-énergie pour les particuliers en maisons individuelles, 2 256 logements sociaux et 488 logements en copropriétés privées financés en 2019,
- 228 membres de la charte des partenaires du chèque éco-énergie (+55 % par rapport à 2018),
- la Région a engagé le chantier d'organisation du Service d'accompagnement à la rénovation énergétique (SARE), en lien avec l'Etat et l'ADEME.

Normandie, région de toutes les énergies

- Déploiement des plans Méthanisation, Bois-énergie et Hydrogène et accompagnement de 135 projets de production d'énergie renouvelable, pour un total de 6 M€
- Aide à l'acquisition de 597 véhicules électriques et de 8 stations de recharge hydrogène dans le cadre du projet EAS-HyMob.



► Préservation de l'Abeille Noire avec la Région © Région Normandie

Préservation et restauration de la biodiversité

- 67 projets soutenus,
- Création du GiP Agence normande de la biodiversité et du développement durable en décembre 2019.

Eau, milieux aquatiques et littoral

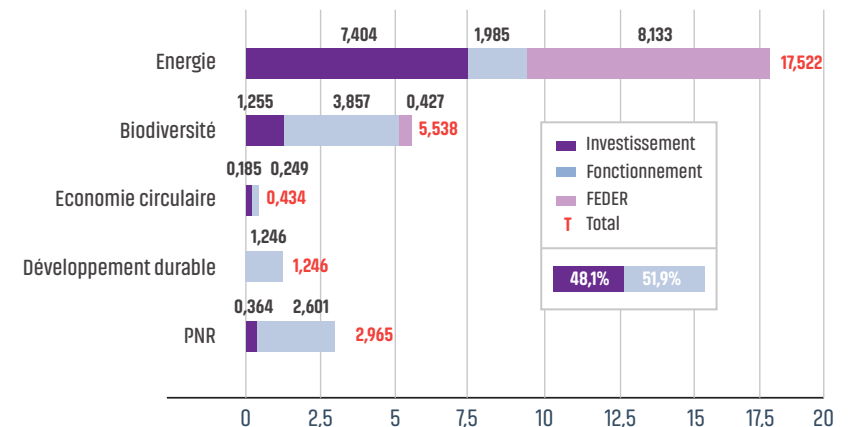
- Adoption de la stratégie maritime de la Région en mars 2019,
- Validation de la convention constitutive du Groupement d'intérêt public Réseau d'observation du littoral en juin 2019.

Développement de l'économie circulaire

- Opération « Tremplin vers l'économie circulaire » pour accompagner 8 collectivités dans leur démarche d'écologie industrielle et territoriale,

- 14 nouveaux projets accompagnés dans le cadre du 2^e appel à manifestations d'intérêt Economie circulaire lancé par la Région, l'ADEME et l'Etat,
- 408 acteurs inscrits sur la plateforme Normandie Economie circulaire (+58 % par rapport à 2018).

Répartition du budget 2019
Energie, environnement, développement durable (crédits en M€)



UN GIEC NORMAND

La Région a mis en place, en 2019, le GiEC normand réunissant un panel de 23 experts scientifiques. Son objectif est de dresser l'état des connaissances sur les conséquences du changement climatique en Normandie afin de mieux informer et sensibiliser les décideurs, les populations et les acteurs du territoire, mais aussi de faire évoluer les actions pour lutter contre et s'adapter au changement climatique.

CULTURE • FONDS EUROPÉENS

RELATIONS INTERNATIONALES

SPORT • NORMANDIE POUR LA PAIX

SRADDET • ACCÈS À LA SANTÉ • CONTRAT DE PLAN

IMPULSION • ESS • PRODUITS AGRICOLES • RESSOURCES

MARINES • MODERNISATION DE S • ÉQUIPEMENTS • PARCOURS

DE FORMATION • ORIENTATION • N PROFESSIONNELLE • JEUNESSE

TRANSPORTS • RESEAUX FERROVIAIRES • MONAD • PAYS NORMANDS • ANÉMORPHES

RENTABILISATION • ÉVALUATION • ÉVALUATION • ÉVALUATION • ÉVALUATION • ÉVALUATION

ATTRACTIVITÉ ET RAYONNEMENT DE LA NORMANDIE



La culture, le patrimoine normand, ainsi que le sport, font rayonner la Normandie bien au-delà de ses frontières et les fonds européens sont de véritables leviers pour les initiatives et projets qui dynamisent les territoires normands.

Culture

CHIFFRES CLÉS

47 M€ dédiés à la culture et au patrimoine en 2019

La politique culturelle régionale déploie une action volontaire et engagée, tournée vers ses populations, ses territoires, ses artistes, à la mesure des défis, des attentes et de l'ambition que porte la Normandie.



» La Chapelle Cornille à Rouen. © Région Normandie

Spectacle vivant

En 2019, les actions suivantes ont été réalisées :

- **structuration du pôle d'excellence** autour des arts du cirque, notamment via un soutien à la Plateforme 2 pôles cirque en Normandie ;
- **création de la plateforme Normandie lyrique et symphonique** concrétisée par 4 coproductions notamment entre l'Orchestre régional de Normandie et l'Opéra de Rouen ;
- **création du Centre national d'art vocal Paris-Île-de-France Normandie** avec le soutien au chœur Accentus en résidence à l'Opéra ;
- **poursuite de l'élaboration du schéma régional des enseignements artistiques et négociation** amorcée avec l'Etat en vue du transfert des crédits.

Cinéma

- **19 sociétés de production normandes** ont été aidées par la Région en 2019 (+7 par rapport à 2018).
- **L'accueil des tournages** s'est développé avec 83 tournages de 698 jours.
- **La plateforme mémoiresnormande.fr pour valoriser le patrimoine régional iconographique et filmique** a été lancée (plus de 3 000 films amateurs et 60 000 photographies référencées).

Livre et lecture

55 structures ont été soutenues au titre du Fonds d'aide à l'économie du livre (FADEL) : 13 librairies, 35 structures d'édition, 8 auteurs et un lieu de résidence. Le volet FADEL auteur et résidence a été mis en place en 2019.

Droits culturels

Les 5 premières contractualisations « droits culturels en Normandie » ont été signées. Les premiers soutiens financiers ont été accordés pour des projets innovants.



Territoires

Pour accompagner le développement culturel des territoires à l'échelle des EPCI, la Région a soutenu la réalisation de 3 Culture Labs, 4 diagnostics de territoire et un projet en préfiguration d'un Culture Lab.

Action culturelle

La Région accompagne des parcours d'éducation artistique et culturelle (Regards, Triptyques, Lycéens et Apprentis au Cinéma et De visu) en direction des établissements scolaires ou de formation.

Arts visuels

- **En 2019, le Point du Jour** est le premier centre d'art soutenu par la Région à obtenir le label d'excellence Centre d'art contemporain d'intérêt national.
- **La Région a soutenu près de 40 projets d'artistes.**

Patrimoines

- **Des projets structurants ont été financés par la Région dans le cadre des contrats de territoires** : musée des Franciscaines de Deauville, espace muséal Belle Epoque de Cabourg, musée Fernand Léger d'Argentan, restauration du château de Gisors, aménagements urbains sur les communes des Plages du Débarquement.
- **Financés par le CPIER 2015-2020**, les travaux sur le site de la Cité de la Mer de Cherbourg-en-Cotentin ont été achevés.
- **La mise en œuvre du schéma directeur de l'IMEC** s'est poursuivie dans la perspective de la réhabilitation de l'abbaye d'Ardenne.
- **Le dispositif Patrimoine en création[s]** a connu une montée en puissance, avec 5 projets financés en 2019.
- **Une nouvelle politique relative à la sauvegarde et à la valorisation des parlers normands** a été lancée.
- **7 nouvelles études d'inventaire ont été initiées**, ainsi qu'un plan de numérisation des données pour mieux les valoriser à moyen terme auprès du grand public.

Sport

CHIFFRES CLÉS

700 000 licenciés

60 ligues et **199** clubs soutenus

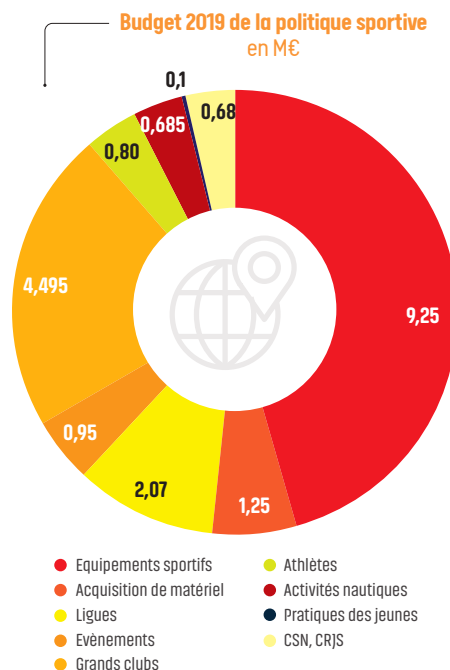
133 événements accompagnés



► Le skipper Alexis Loison à Caen le 28 janvier 2019 © Région Normandie

Le sport représente un levier majeur d'attractivité pour la Normandie. La Région favorise le développement des pratiques sportives sur tout le territoire et valorise l'excellence sportive. Figurent parmi les principales réalisations de 2019 :

- la mise en place de la nouvelle gouvernance du Centre sportif de Normandie (CSN) suite à sa transformation en GiP et l'inauguration du gymnase des Vikings rénové,
- la 1^{ère} saison du skipper normand Alexis Loison sur le Figaro III, bateau de la Région Normandie,
- l'expérimentation d'un plan d'équipement en matériel avec le comité régional de gymnastique.



LA NORMANDIE SE MOBILISE POUR LES JEUX OLYMPIQUES DE 2024

La Région a lancé en septembre 2019 la plateforme <https://preparezvouspourlor.normandie.fr> destinée à valoriser les équipements sportifs normands à haut potentiel comme sites d'entraînement.

Un réseau d'acteurs a été mis en place pour développer la mobilisation autour de différents sujets : projet d'accueil et d'animation, valorisation des potentialités de la Normandie en matière d'accueil de grands événements, développement du tourisme sportif, etc.

Relations internationales & Normandie pour la Paix

CHIFFRES CLÉS

18 entreprises associées aux missions à l'international

12 événements de promotion de la Normandie à l'international

1 900 jeunes, lycéens et étudiants, participant aux programmes internationaux

5 000 participants et **140** intervenants de **39** pays présents au Forum Normandie pour la Paix

Ouverture internationale

Entre 2014 et 2019, la Région a poursuivi ses activités de rayonnement à l'international sur les plans économique, universitaire et culturel.

Normandie pour la Paix

En juin 2019, le Forum mondial Normandie pour la Paix a poursuivi, à travers sa 2^e édition, son développement et consolidé sa capacité à mobiliser le public et des intervenants reconnus internationalement. Parallèlement, 5 événements ont réuni 550 personnes autour des valeurs de paix et de liberté.

Doté d'un budget de 170 K€, l'appel à initiatives 2019 a permis d'associer des acteurs normands à la stratégie régionale Normandie pour la Paix et aux commémorations du 75^e anniversaire du Débarquement. 13 projets ont été ainsi labellisés Normandie pour la Paix et 39 ont bénéficié d'un financement sur 52 projets déposés.

Programmes européens de coopération et Task force Normande à Bruxelles

Fin 2019, 677 acteurs normands ont bénéficié de 238,7 M€ pour leur participation aux différents programmes européens de coopération INTERREG, HORIZON 2020, URBACT, etc.

24,9 M€ DE FONDS EUROPÉENS POUR LA CHÂTIÈRE DU PORT DU HAVRE

En 2019, la Commission européenne a attribué 24,9 M€ de fonds dans le cadre du mécanisme pour l'interconnexion de l'Europe pour la réalisation du projet d'accès fluvial direct à Port 2000, via une châtière. La Région Normandie s'est fortement mobilisée en faveur de ce projet et des responsables de la DG MOVE (transports) de la Commission étaient présents au Havre lors de la signature de la convention de financement du projet en décembre 2019.

Fonds européens FEDER, FSE, FEADER, FEAMP

CHIFFRES CLÉS

171 nouveaux projets programmés en 2019 pour les 2 programmes FEDER-FSE, représentant au total 103 M€ de crédits européens

2 500 projets programmés en 2019 pour les PDR, représentant au total 59 M€ de crédits FEADER

87 nouveaux projets programmés en 2019, bénéficiant de 2,7 M€ de crédits FEAMP

La Région Normandie coordonne l'utilisation sur son territoire des Fonds européens structurels et d'investissement (FESI). En 2019, comme les années précédentes, la Normandie a dépassé ses objectifs de paiement pour les divers FESI, évitant ainsi toute perte de crédits européens pour le territoire régional.

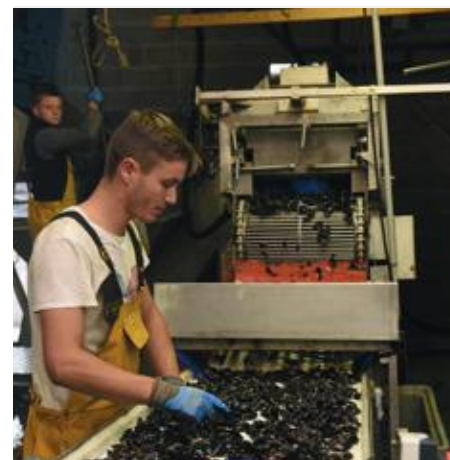
Initialement établis pour la période 2014-2020, la programmation FEADER sera vraisemblablement prolongée d'un ou deux ans, dans l'attente de l'opérationnalité du futur Programme stratégique national PAC.

En route vers 2027

L'année 2019 a marqué le lancement des travaux de préparation des futurs programmes normands FEADER, FEAMP et FEDER-FSE. Le calendrier prévoit une soumission du programme opérationnel FEDER-FSE+ à la Commission européenne à l'automne 2020, pour un démarrage de la programmation au 1^{er} janvier 2021. La nouvelle programmation FEADER ne démarrera pas avant 2022.

BiLAN 2014-2019 pour les fonds européens

	FEADER		FEDER/FSE/iEJ		FEAMP ¹
	Eure et Seine-Maritime	Calvados, Manche et Orne	Eure et Seine-Maritime	Calvados, Manche et Orne	Partie Normandie du PO National
Enveloppe 2014-2020	104 M€	317 M€	294 M€	227 M€	21 M€
Nombre de projets programmés	5 200	13 800	426	379	258
Montant total programmé	79 M€	270 M€	202 M€	183 M€	15,5 M€
Taux de programmation	76 %	85 %	69 %	80 %	64 %
Montant total payé	40 M€	181 M€	53 M€	72 M€	8,2 M€
Taux de paiement	39 %	57 %	26 %	39 %	34 %



» Krystale ostréiculture à Gouville-sur-mer © Région Normandie

FEADER, des dispositifs désormais sous tension

La disponibilité des crédits FEADER est désormais tendue pour plusieurs dispositifs. C'est le cas pour celui lié à la « triple performance » dans les exploitations agricoles. Depuis 2014, à l'échelle normande, 3 162 projets ont été soutenus par 139 M€ de financements publics pour un total d'investissement de 340 M€.

FEAMP, un soutien important à la filière aquacole

Fin 2019, la maquette financière de ce fonds a été révisée notamment pour abonder l'enveloppe allouée aux investissements productifs en aquaculture. Sur les 230 projets soutenus par le FEAMP depuis le début de la programmation, 50 % sont liés à des investissements dans la filière aquacole pour un montant de 9 M€ de soutien public.

Mobilité internationale des jeunes

CHIFFRES CLÉS

3,3 M€ dédiés à la mobilité internationale des jeunes

4 045 jeunes bénéficiaires du Pass Monde, dont **70 %** d'étudiants et **16,5 %** de lycéens

Avec le dispositif Pass Monde, la Région encourage la mobilité internationale des jeunes Normands, favorisant ainsi la construction de leur projet professionnel et personnel et l'acquisition de compétences nécessaires à leur insertion dans la vie active.

En 2019, le dispositif Pass Monde est désormais bien identifié. Les aides octroyées dans le cadre des études secondaires et supérieures pour l'année scolaire 2017-2018 concernent majoritairement des séjours de stages en entreprises (60%) et des séjours d'études (38%).

Les projets financés dans le cadre de Pass Monde initiative, dont le nombre reste limité (14 bénéficiaires en 2019) sont, par ailleurs, de plus en plus qualitatifs.

¹ Programme Opérationnel national - partie gérée par la Région comme organisme intermédiaire

RESSOURCES HUMAINES

PATRIMOINE • ASSEMBLÉES

ADMINISTRATION • CONTRÔLE DE GESTION

SRADDET • ACCÈS À LA SANTÉ • CONTRAT DE PLAN

IMPULSION • ESS • PRODUITS AGRICOLES • RESSOURCES

MARINES • MODERNISATION DES LYCÉES • ÉQUIPEMENTS • PARCOURS

DE FORMATION • ORIENTATION • INSERTION PROFESSIONNELLE • JEUNESSE

TRANSPORTS • RÉSEAUX FERROVIAIRES • PORTS NORMANDS • AMÉNAGEMENT

NUMÉRIQUE • DÉVELOPPEMENT DURABLE • CULTURE ET PATRIMOINE • SPECTACLES VIVANTS

LIVRE • EXCELLENCE SPORTIVE • NORMANDIE POUR LA PAIX • FONDUS EUROPÉENS • PASS NORME • ASSEMBLÉES • CESP



ADMINISTRATION RÉGIONALE

Les services supports et transversaux de l'administration régionale sont mobilisés pour moderniser et simplifier les processus et les outils de la collectivité régionale et permettre aux directions opérationnelles de mettre en œuvre et de déployer les politiques et dispositifs régionaux.

Patrimoine régional

En 2019, 6,3 M€ ont été consacrés aux investissements dans les bâtiments du patrimoine régional (hors lycées). 2 M€ ont été investis pour la restructuration du gymnase des Vikings sur le site du Centre sportif de Normandie à Houlgate. 20 opérations étaient en cours en 2019 dont 3 en phase de travaux.



► L'abbaye-aux-Dames vue du ciel © Région Normandie

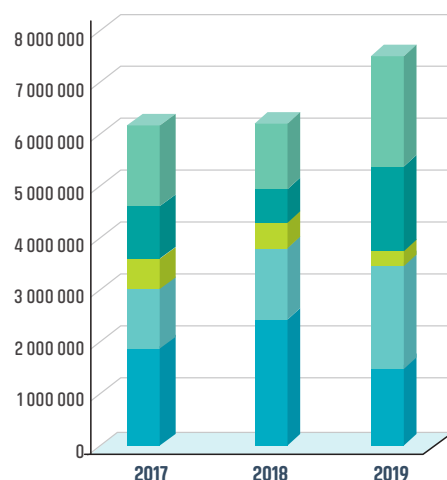
Piloter et développer les systèmes d'information

En 2019, la Région a poursuivi sa démarche de dématérialisation et de développement des services numériques aux Normands avec :

- l'accompagnement des directions métiers avec 23 projets nouveaux et 36 projets d'évolutions : portail des aides, logiciel PEGASE de gestion du transport scolaire, parcours métiers et AGORA pour la formation professionnelle, archivage...
- le renforcement de l'infrastructure de sauvegarde et l'uniformisation de la solution de téléphonie (auto-com, terminaux et visioconférence),

- le renouvellement des équipements : 275 écrans, 60 tablettes, 130 PC portables, 85 PC fixes,
- les interventions lors de grands événements comme Normandie pour la Paix, l'Armada, FENO, le forum européen de l'agriculture, Mode in Normandie...

Piloter les systèmes d'information



- Infrastructures, postes et applications
- Maintenance et prestations diverses
- Moyens d'impression
- Télécoms (équipements et consommations)
- Projets SI métiers - SDSI

Ressources humaines

L'année 2019 a été marquée par l'application effective du protocole d'accord post fusion adopté en 2018 visant à harmoniser les modalités de gestion en matière de ressources humaines avec notamment la mise en œuvre du régime indemnitaire (RIFSEEP).

Cette année a aussi permis de mener la démarche d'accompagnement à l'évolution des métiers et des organisations (DAEMO) dans les lycées afin de favoriser, dès septembre 2019, le développement de la polyvalence au sein des équipes à compter de septembre 2019.

La Région a également étendu sa politique de formation des managers initiée depuis la fusion avec la mise en place des « clubs managers » pour les responsables d'équipe des lycées et a accru ses actions accompagnant le plan « Je mange normand dans mon lycée ».

Dans le cadre de la démarche de modernisation de l'administration, la signature électronique des contrats de travail des agents des lycées a été déployée.

De plus, la collectivité a mis en place une nouvelle politique d'action sociale, qui garantit l'équité de traitement et d'accès à tous les agents, articulée autour de 3 acteurs : le CNAS, une association du personnel et une gestion interne RH.

Enfin, dans le cadre du plan Région en Santé, les priorités arrêtées ont permis de développer les actions suivantes : lutte contre la sédentarité (expérimentation de vélos-bureaux), prévention des addictions, adhésion à Cancer@Work, création d'une communauté VIKINGS de partage d'informations et d'expériences.

Assemblées

Le conseil régional, qui rassemble l'ensemble des 102 élus régionaux, s'est réuni quatre fois pour adopter 86 délibérations. Préalablement à ces séances, 40 réunions de commissions intérieures ont été organisées. La commission permanente s'est tenue onze fois pour adopter 1 659 délibérations, soit une moyenne de 150 par séance.



► L'assemblée plénière du 18 mars 2019, à Rouen © Région Normandie



➤ Réalisation des travaux dans les lycées © Région Normandie

Evaluation des politiques régionales et des programmes européens

Sept évaluations se sont achevées en 2019 dont 3 pour les politiques régionales et 4 sur les programmes européens. Une évaluation portant sur les contrats d'objectifs triennaux pour l'agriculture, la filière équine et la valorisation des produits agricoles et de la mer a été entièrement réalisée en interne. Pas moins de 4 nouvelles évaluations ont pu par ailleurs être lancées au dernier trimestre 2019 dont 2 pour préparer le futur programme FEDER-FSE+ 2021-2027 de la Normandie.

Commande publique

En 2019, 1 159 marchés publics ont été notifiés par la Région dont 894 pour la réalisation des travaux dans les lycées, 167 pour le fonctionnement de la collectivité régionale, 98 pour la formation professionnelle. 98,99 % des marchés de travaux et services associés ont été attribués à des entreprises dont le siège ou un établissement est situé en Normandie.

Contrôle de gestion

La collectivité a enclenché une démarche de management par le risque qui se traduit notamment par une mise à jour de la cartographie des satellites initiée en 2019. Deux ans après la mise en place du règlement des subventions normand, un audit interne sur les modalités de versement des aides régionales a été effectué pour évaluer la réalisation des critères de simplification et de rapidité de versement pour 6 dispositifs/appels à projets gérés par 4 directions différentes.

CESER

En 2019, le CESER Normandie a finalisé une saisine du président de Région portant sur l'intelligence artificielle et 5 auto-saisines : la French Tech en Normandie, les Jeux olympiques et paralympiques 2024, les mobilités du quotidien, la Normandie en 2040 et les compétences des salariés dans les TPE et PME.

Il a également participé activement au Grand débat national en allant à la rencontre de plus de 2 000 citoyens et en formulant des propositions dans son avis « Vivre au quotidien » et dans une contribution de CESER de France.

il a, par ailleurs, porté l'avis de la société civile organisée à travers deux contributions : sur les documents stratégiques de façade d'une part, sur l'orientation en Normandie d'autre part.

Le CESER a formulé un avis sur 20 rapports présentés par la Région.

Au cours de l'année, le CESER a adopté sa nouvelle stratégie de communication et s'est engagé aux côtés de la Région en participant à son programme d'évaluation des politiques régionales.

RETROUVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ DE LA RÉGION NORMANDIE SUR :

www.normandie.fr

ET LES RÉSEAUX SOCIAUX



Abbaye-aux-Dames - Place Reine Mathilde - CS 50 523 - 14035 Caen Cedex 1

Tél. : 02 31 06 98 98 - Fax : 02 31 06 95 95

www.normandie.fr