



Le 4 février 2026,

Bilan des Investissements Étrangers 2025 : La Normandie confirme sa puissance industrielle et sa capacité à créer des emplois

*Business France a publié ce 29 janvier le Bilan des Investissements Étrangers 2025. Avec **3 547 emplois créés ou maintenus** grâce aux investissements étrangers en 2025, la Normandie enregistre **un niveau historique d'emplois liés à l'attractivité internationale**. Dans un contexte économique mondial plus contraint et après plusieurs années de forte dynamique, la région confirme la solidité de son modèle d'attractivité, fondé sur **l'industrie, la production et l'ancrage territorial des activités**.*

Une attractivité plus sélective, mais nettement plus créatrice d'emplois

En 2025, **82 décisions d'investissement étrangères** ont été recensées en Normandie. Si leur nombre est en retrait par rapport à l'année précédente, leur **impact économique et social progresse fortement**.

La Région affiche ainsi :

- **3 547 emplois créés ou maintenus**
- Une **hausse très significative des emplois** par rapport à 2024 (2177),
- Une performance qui place la Normandie **au-dessus de son poids économique national**.

Avec **4,4 % des projets recensés à l'échelle nationale**, la Normandie concentre **7,4 % des emplois associés**, confirmant sa capacité à attirer des investissements à **forte intensité en emplois**. La Normandie confirme donc une **attractivité fondée sur la qualité et la valeur des projets, plus que sur leur simple volume**.

Une région résolument tournée vers la production et l'industrie et sur le haut du podium en matière de nombre d'emplois créés par projet

La structure des investissements étrangers en 2025 illustre clairement le positionnement industriel de la Normandie :

- **32 % des projets concernent des activités de production**,
- Ces projets concentrent **76 % des emplois créés ou maintenus**.

Ce profil distingue nettement la Normandie du reste du territoire national et confirme son rôle de **terre d'accueil des sites industriels, des unités de production et des activités à forte valeur ajoutée**.

A cet égard la Normandie se situe devant les autres Régions dans le classement du nombre d'emplois créé ou maintenu par projet d'implantation.

Ces décisions d'entreprises étrangères traduisent la capacité du territoire normand à accueillir **des investissements structurants, durables et profondément ancrés dans l'économie locale**.

Des filières industrielles stratégiques renforcées

Les investissements étrangers de 2025 contribuent au renforcement de filières clés pour l'économie régionale :

- Automobile,
- Agroalimentaire,
- Énergie et transition énergétique,
- Logistique et transport,
- Chimie, recyclage, services à l'industrie.

La Normandie capte notamment **10 % de l'emploi national lié aux projets automobiles** et **8 % dans l'agroalimentaire**, confirmant son rôle central dans les chaînes de valeur industrielles françaises et européennes.

Une attractivité européenne, ancrée dans les chaînes de valeur

Plus de **trois quarts des projets** sont portés par des investisseurs européens, avec l'Allemagne comme premier pays investisseur en Normandie, suivie par la Belgique, les États-Unis, le Danemark et le Royaume-Uni.

Cette géographie des investissements reflète l'intégration profonde de la Normandie dans les **grandes chaînes industrielles européennes**, notamment dans l'automobile, l'énergie, la logistique et les industries de transformation.

La Normandie, région industrielle de transformation

Ces résultats s'inscrivent pleinement dans la stratégie régionale qui place **l'industrie au cœur de la transformation économique**. La Normandie capitalise sur ses atouts structurants : énergie décarbonée et compétitive, infrastructures portuaires et logistiques majeures, foncier industriel, compétences techniques et écosystèmes d'innovation.

Loin d'une attractivité opportuniste, la région affirme un modèle fondé sur **la réindustrialisation, la montée en gamme de l'outil productif et la création d'emplois durables**.

« Dans un contexte international marqué par les tensions géopolitiques, les enjeux de souveraineté industrielle et les transitions énergétiques, la Normandie a confirmé en

2025 sa capacité à attirer des investissements industriels de long terme, intensifs en emplois et déterminants pour son avenir économique, au bénéfice durable des territoires » déclare Hervé Morin, Président de la Région Normandie.

Contact presse :

Charlotte Chanteloup - 06 42 08 11 68 charlotte.chanteloup@normandie.fr